

**Основные положения программы развития  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института иммунологии  
и физиологии Уральского отделения Российской академии наук (ФГБУН ИИФ УрО РАН)  
кандидата на должность директора Бердюгиной Ольги Викторовны  
Программа рассчитана на 5 лет, период реализации 2023 – 2027 гг.**

**Стратегические цели развития научной организации,  
мероприятия по их достижению:**

1. **НАУКА:** Развитие конкурентоспособных направлений фундаментальных мультидисциплинарных научных исследований, поисковых и прикладных тем, соответствующих мировому уровню в области нормальной и патологической физиологии, иммунологии, фармакологии, биофизики, математического моделирования биологических процессов. Обеспечение дальнейшего поступательного развития ИФФ УрО РАН как одного из ведущих научных учреждений Среднего Урала;

мероприятия по достижению:

- развитие инновационного потенциала Института с учетом мировых тенденций в области медико-биологических исследований, создание и защита новых продуктов интеллектуальной собственности;
- расширение сотрудничества с клиническими базами, учреждениями высшего образования региона и страны в области аккумуляции первичных данных, внедрения результатов фундаментально-прикладных исследований института;

2. **УПРАВЛЕНИЕ:** Совершенствование системы управления, инфраструктурного и социального развития Института. Повышение финансовой самостоятельности Института и увеличение доли привлеченных средств. Оптимизации использования имеющейся материально-технической базы Института с целью совершенствования направлений и тем исследований.

мероприятия по достижению:

- дальнейшая цифровизация инфраструктуры института: удаленный доступ к рабочему месту, электронный документооборот, введение электронных подписей и другое. Поддержка деятельности общественных объединений: профсоюзного комитета, Совета молодых ученых;
- повышение узнаваемости Института путем участия в информационных мероприятиях через экспертные сообщества, СМИ, социальные сети, разрешенные к использованию на территории РФ;
- поддержание этики и правил делового общения публичных выступлений и дискуссий;

3. **ТРАДИЦИИ:** Сохранение традиций и преемственности заслуг ИИФ УрО РАН, дальнейшее преумножение его свершений в научной, образовательной, медико-биологической областях. Получение новых фундаментально-прикладных знаний в области нормальной и патологической физиологии, разработка инновационных технологий диагностики и фармакологической коррекции заболеваний, исследуемых в рамках реализуемых проектов;

мероприятия по достижению:

- коллаборация с институтами смежных направлений РАН (физика, химия, биология).
- активное позиционирование Института в российском и мировом научном сообществе за счет дальнейшего развития сотрудничества с профильными исследовательскими и образовательными организациями РФ и СНГ, дружественных стран.
- дальнейшая интеграция Института в общероссийскую и международную научную и образовательную среду

В целом, стратегическим направлением является дальнейшее развитие эффективно функционирующего сектора экспериментальных и фундаментальных разработок, поисковых, прикладных исследований, повышение конкурентоспособности интеллектуального продукта.

**Участие научной организации в национальных проектах РФ**

4. **ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ПРОГРАММА:** Продолжение фундаментальных научных исследований в рамках утвержденного плана научно-исследовательской работы Института по

двум запланированным темам государственного задания (иммунофизиологические и патологические механизмы регуляции и коррекции функций организма и интегративные механизмы функционирования скелетных мышц и сердца в норме и при патологии: от молекул до органа)

- Проведение новых поисковых работ в рамках указанных тем, совместные исследования по фундаментальным и прикладным научным направлениям с медицинскими и образовательными учреждениями Среднего Урала (клиниками, ВУЗами, институтами), страны (Москва, Челябинск), зарубежьем (КНР), увеличение числа конкурентных научно-исследовательских работ по новым направлениям.
- Совершенствование условий для проведения научно-исследовательских работ, отвечающих современным требованиям, коллаборация с центрами коллективного пользования в рамках УрО РАН.

**Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формирование кадрового резерва (в том числе, стратегия взаимодействия с вузами, привлечение молодых ученых).**

- продолжение подготовки высококвалифицированных научных кадров, аспирантов, кандидатов и докторов наук, поддержание творческих условий работы для молодых ученых, развитие проектной деятельности в базовых школах РАН региона.
- продолжение внедрения результатов исследований в образовательный процесс крупнейших ВУЗов региона, усиление вовлечения совместителей в научный процесс института с учетом интересов ИИФ УрО РАН. Повышение конкурентоспособности Института как организации на образовательном и научном пространствах.
- проведение исследований и внедрение полученных результатов в медицинских, образовательных и научно-исследовательских учреждениях региона (Екатеринбург) и страны (Москва, Челябинск) в рамках имеющихся договоренностей, а также расширение сотрудничества с научно-исследовательскими организациями, как в РФ, так и с дружественными странами.
- расширение участия ученых и исследовательских групп Института в международных проектах, обеспечивающих доступ к новым компетенциям и ресурсам организации исходя из национальных интересов Российской Федерации.

**Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы с разбивкой по источникам с включением мероприятий по привлечению внебюджетного финансирования**

- увеличение доли внебюджетных средств в общем совокупном бюджете ИИФ УрО РАН;
- привлечение дополнительного финансирования путем повышения доходности от научной и образовательной деятельности, расширения спектра оказываемых услуг в области коммерческих исследований в том числе с территориями стран СНГ и зарубежья (КНР, МНР), оптимизация расходов;
- создание при Институте Попечительского совета с целью привлечения средств спонсоров для некоммерческого использования. Средства могут быть использованы для материального поощрения ученых, поддержки научных проектов на социальные выплаты.

**Ожидаемые результаты реализации программы**

Развитие инфраструктуры в направлении эффективного использования имеющегося материально-технического оснащения, продолжения привлечения сторонних научных исследований на собственную базу, коллаборации с центрами коллективного пользования других научных учреждений, участия в пилотных проектах фирм-производителей оборудования и реагентов на условиях апробации, расширение технического оснащения за счет внебюджетных средств (грантов, коммерциализации разработок, продажи результатов интеллектуальной собственности).

«27» октября 2022г.

Подпись \_\_\_\_\_ / Бердюгина О.В.