

Основные положения программы развития Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института иммунологии и физиологии Уральского отделения Российской академии наук (ИИФ УрО РАН) на 2023–2028 годы кандидата на должность директора Соловьёвой Ольги Эдуардовны

ИИФ УрО РАН – единственный академический институт, специализирующийся на фундаментальных исследованиях в области иммунологии и физиологии не только на Урале, но и в соседних регионах Сибири и северных территорий; признанный лидер в области иммунофизиологии, физиологии сердца и мышц в РФ; создатель ряда уникальных научных направлений мирового уровня. В составе института семь научно-исследовательских лабораторий, включая молодежную, действуют 3 ведущие научные школы. Институт сотрудничает с ведущими российскими и зарубежными исследовательскими центрами, включая МГУ, НИМЦ им. Алмазова, ФИЦ «Фундаментальные основы биотехнологии» РАН, НИИ эпидемиологии и микробиологии имени Пастера, ФИЦы (Коми НЦ, Пермский, Оренбургский) и институты (ИФМ, ИОС, ИММ) УрО РАН, университеты УрФУ, ЮУрГУ, УГМУ, ПГМУ, Военно-медицинская академия имени С.М.Кирова, а также Хуачжунский университет науки и технологий, Институт иммунологии и геномики человека АН РУз, университеты Гента, Фрайбурга, институты Словацкой академии наук, IBM Research. Программа развития института соответствует приоритетам госпрограммы "Научно-технологическое развитие РФ", а также целям и задачам нацпроектов «Наука», «Наука и университеты», инициативам Десятилетия науки и технологий, и направлена на сохранение имеющихся лидерских позиций, развитие перспективных направлений фундаментальных и прикладных исследований с целью решения стратегических задач обеспечения научно-технологического приоритета и суверенитета страны, развития Уральского региона.

Стратегические цели программы

1. Исследовательское лидерство. Мероприятия: сохранить и усилить лидирующие позиции существующих в институте перспективных направлений фундаментальных исследований, определить новые прорывные векторы развития и разработать научные программы в области интегративной физиологии, биомедицины, трансляционной и фундаментальной медицины, цифровизации физиологии и медицины в направлениях иммунофизиологии и иммунопатологии, физиологии развития и старения, патофизиологии иммунных, сердечно-сосудистых, генетических, инфекционных заболеваний, а также в поиске и разработке новых персонализированных методов их профилактики и лечения с использованием передовых методов исследований, в том числе генетических технологий, тераностики, *in-silico* моделирования, визуализации и искусственного интеллекта. Создать условия для преемственности и развития научных школ; расширить участие в национальных и региональных научно-технических программах и НОЦ; активизировать представительство в консорциумах с национальными и региональными исследовательскими центрами; совместно с партнерами инициировать создание Уральского научно-практического центра развития генетических технологий (секвенирование, гено-модифицированные ДНК и белки, трансгенные животные, генетическое редактирование) для фундаментальной и клинической медицины, фармакологии, аграрной науки в сфере животноводства и ветеринарии; повысить научный авторитет и узнаваемость института; повысить уровень научного журнала, учредителем которого является институт; сохранить и приумножить международные научные связи в том числе с институтами Международной ассоциации академий наук СНГ, университетами стран ШОС, БРИКС и других дружественных стран.

2. Наука – в практику! Мероприятия: определить приоритетные направления прикладных исследований и потенциальных индустриальных партнеров, заинтересованных в научно-технических возможностях института, с целью увеличения объема поисковых НИР и НИОКР в структуре исследований института и внедрения их результатов в сферу практической деятельности, создания новых продуктов и материалов, обеспечивающих технологический суверенитет и национальную безопасность; разработать дорожную карту взаимодействия с Уральским межрегиональным центром трансфера технологий, научно-производственными и лечебными учреждениями, предприятиями пищевой и фармакологической промышленности, агро- и военно-промышленного комплекса.

3. Фокус на развитии региона. Мероприятия: усилить взаимодействие с УрО РАН в формировании научной повестки, региональным правительством и другими организациями для реализации интегративных региональных и межрегиональных программ научно-технологического развития, образования и молодежной политики; войти в УМНОЦ; инициировать создание междисциплинарной площадки «Территория здоровья» для развития взаимодействия региональных представителей

науки, общества, образования, производства и бизнеса в развиваемых областях физиологии и медицины, включая создание и научное руководство партнерским центром врач-пациент-общество по иммунодефицитам. Развить межрегиональные контакты, в том числе с новыми субъектами РФ.

4. Укрепление инфраструктуры. Мероприятия: развить приборную базу ЦКП за счет увеличения объема заказов внешних пользователей и собственного финансирования из внебюджетных источников, а также более эффективной организации и активного продвижения услуг ЦКП; расширить оснащенность исследований за счет использования инфраструктуры партнеров в рамках совместных проектов; оптимизировать работу вивария, увеличив роль виртуальных исследований, способствующих снижению расхода лабораторных животных и повышению эффективности целенаправленных экспериментов.

5. Кадры – в кадре! Мероприятия: повысить привлекательность и социальную защищенность научной деятельности, в том числе обеспечить условия для высокопрофессионального труда, сохранить уровень заработной платы выше среднего по региону, сохранить плановую диспансеризацию и доступное медицинское обслуживание, социальные выплаты; повысить авторитет и стимулирование научного наставничества; повысить статус научного работника в молодежной среде в соответствии с национальными приоритетами: достойная зарплата, повышение квалификации, расширение компетенций, международное сотрудничество, перспективы карьерного роста, служебное жилье, молодежные жилищные сертификаты, социальные гарантии и стабильность; улучшить условия обучения в аспирантуре за счет увеличения объема средств на проведение исследований аспирантов, обеспечения социальной поддержки; создать еще одну новую молодежную лабораторию; обеспечить приток научно-ориентированной молодежи за счет привлечения к выполнению научных проектов института, поддержки мультидисциплинарных научно-образовательных проектов школьников, студентов и аспирантов совместно с вузами; активизировать участие в формировании целевых магистерских и аспирантских программ вузов и в разработке и реализации программ дополнительного образования по фронтальным направлениям; стимулировать участие в молодежных грантах, программах и проектах различного уровня, программах поддержки инноваций;

6. Рост финансирования. В 2022 году бюджет института составил 110 млн. руб. из них: 70 млн. руб. субсидия на выполнение госзадания, 38 млн. руб. гранты, 2 млн. руб. хоздоговоры. Мероприятия: увеличить долю привлеченного финансирования до 40-50% в общем объеме за счет стимулирования подачи заявок на гранты научных и образовательных фондов, привлечения хоздоговоров на НИР и НИОКР, расширения номенклатуры платных услуг ЦКП и их активного продвижения, участия в региональных и межрегиональных программах, выполнения совместных научных проектов с партнерами, привлечения средств фондов поддержки инвестиций.

Вклад в нацпроекты: в дополнение к стратегическим целям развития института, направленным на реализацию нацпроектов «Наука», «Наука и университеты», следует активизировать участие в других нацпроектах и инициативах Десятилетия науки и технологий, в том числе – создать молодежную площадку обмена знаниями «Школа иммунологии и физиологии вновь и по-новому», участвовать в инициативах «Наука рядом», «Научное волонтерство»; в рамках нацпроектов «Цифровая экономика» – разработать и внедрить инструменты цифровой трансформации научно-исследовательских и образовательных процессов в части менеджмента, работы с данными, взаимодействия между подразделениями института и с внешними партнерами; «Образование» – участвовать в мероприятиях программы «Люди науки»; «Демография» – усилить просветительско-образовательную деятельность «Академия здоровья», дополнительное профессиональное образование; «Здравоохранение» – участвовать в программе «Инновационная медицина», способствовать разработке и внедрению новых методов 4П-медицины.

Ожидаемые результаты: войти в группу 30% лидеров среди научных учреждений, подведомственных Минобрнауки, превысив медианные значения показателей эффективности деятельности, в том числе повысить долю высокорейтинговых публикаций до 50%, количество объектов интеллектуальной собственности до 5 ± 1 РИД в год, внедрить не менее 1 РИД в 5 лет, сохранить долю исследователей в возрасте до 39 лет на уровне $53 \pm 2\%$; увеличить долю привлеченного финансирования до 800 тыс. руб. на 1 исследователя; техническую оснащенность до 1600 тыс. руб./1 сотрудника, количество вновь привлекаемых молодых исследователей до 1-2 на каждого научного наставника; участвовать в разработке и внедрении 2-3 образовательных программ за 5 лет.

Соловьев (Соловьев О.А.)
26.10.2022